



المملكة العربية السعودية

وزارة التعليم

جامعة طيبة

الإدارة العامة لشؤون أعضاء هيئة التدريس والموظفين

مشروع نظام الجامعات

قبل التحدث عن النظام الجديد للجامعات من المناسب الإجابة عن التساؤلات التالية :

١ - هل يحقق النظام الحالي تطلعات الجامعات ؟

٢ - هل يتوافق النظام الحالي مع رؤية ٢٠٣٠ ؟

٣ - هل تتمتع الجامعات بالاستقلالية المالية والإدارية والأكاديمية التي تساعد على التميز (صلاحية مجلس الجامعة) ؟

لأن المملكة العربية السعودية

تتطلع إلى مساهمة
الجامعات الفعالة في
بناء التنمية الوطنية

تعيش في ضوء رؤية
اقتصادية جديدة

تعيش حقبة
زمنية مختلفة

لذا ورد التوجيه التالي لسمو ولي العهد رئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية لوزارة التعليم :

أن تقوم وزارة التعليم بإعداد مشروع نظام جديد للجامعات يأخذ في الاعتبار مضامين ومرتكزات رؤية المملكة ٢٠٣٠ والعمل على إنشاء جامعات غير ربحية قادرة على الاعتماد على مواردها المالية والبشرية

تتطلب المرحلة الحالية من الجامعات أن تعمل وفق نظام جديد :

يمنحها المرونة

01

02

يمنحها الفاعلية

03

يمنحها الكفاءة التشغيلية

04

يضعها أمام مسؤوليتها لتطوير أنظمتها
ولوائحها وبرامجها

05

يمنحها استقلالية القرار المالي والإداري
والأكاديمي

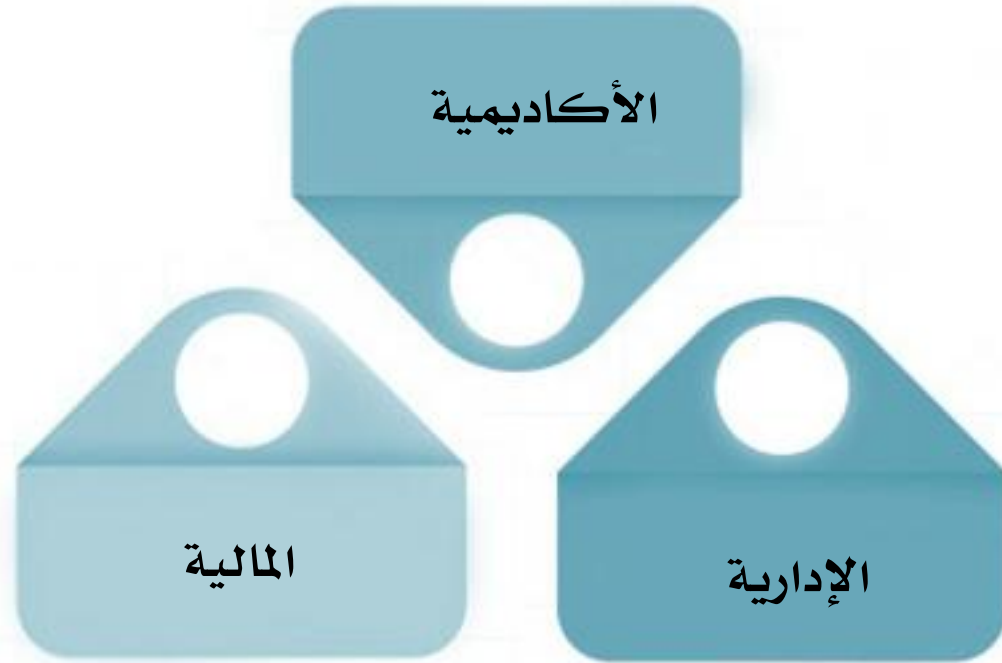
06

يخلصها من البيروقراطية

ملامح النظام الجديد :

- إنشاء آلية لاختيار الأكفاء لرؤساء الأقسام وعمداء الكليات.
- توجيه الجامعات لتنويع مصادرها المالية .
- تعدد التمثيل في مجالس الجامعة .
- التصرف في الوظائف المعتمدة دون التقيد بمسمياتها .
- إحالة صلاحيات مجلس التعليم العالي للجامعات (تمديد ، وكلاء ، إنشاء ،)
- رئاسة مجلس الجامعة واعتماد المحاضر داخلياً .
- استخدام مؤشرات الاداء عند تقييم أداء الجامعات .
- إنشاء مجالس استشارية : طلابية - دولية - أعضاء هيئة التدريس .
- تفويض الكثير من الصلاحيات من المجالس الأعلى إلى الأقل .
- إعطاء مجال للتنافس بين الجامعات .

النظام الجديد سيهدف إلى تحقيق الاستقلالية :



الاستقلالية الأكاديمية

الاستقلالية بوضع كافة أنظمتها ولوائحها وقواعدها الأكاديمية .
(لائحة الدراسة ، لائحة الدراسات العليا ، لائحة البحث ،
القواعد التنفيذية ، إعادة الهيكلة ، اتفاقيات ، استقطابات)

سيكون لكل جامعة إقرار تخصصاتها وأقسامها وكلياتها
وبرامجها وفق ما تراه محققاً لمصلحتها .

الاستقلالية الإدارية ستنعكس على بيئة العمل في الجامعة من خلال :

وضع وإقرار الهيكل التنظيمي من قبل الجامعات

الاستقلالية التامة بدلاً من التبعية للخدمة المدنية

تحويل منسوبي الجامعة إلى النظام التعاقدى

المرونة في التعيين ، النقل ، وضع الموظف المناسب
في المكان المناسب ، مكافأة المجتهد ، الفصل

الاستقلالية المالية

- إقرار ميزانية من قبل مجلس الأمناء .
 - إنشاء الشركات والدخول في شركات استثمارية وتجارية .
 - التوسع في الأوقاف وجعلها تحت إشراف الجامعة .
 - فرض الرسوم على كافة برامج الدراسات العليا والدبلومات .
 - فرض الرسوم المالية على جميع الخدمات البحثية (ندب ، إعارة ، خدمات دراسات ، أبحاث استشارات) .
 - الجامعة هي من يحدد حجم الموازنة المالية ، وحجم التمويل الحكومي ،
- بناء على : طبيعة البرامج ، أعداد المقاعد ، البحث العلمي**

استقلالية الجامعات تعبي

أن كل جامعة ستضع أنظمتها ولوائحها المالية ، الإدارية والأكاديمية وفق ظروفها وإمكانياتها .

استقلالية مجلس الأمناء في وضع المنظومة القانونية المناسبة للجامعة ، دون وصاية من أي جهة خارجية .

إن النظام الجديد سيضع الجامعات أمام مسؤوليتها التاريخية أمام المجتمع و الدولة .

تصنيف الجامعات

جامعات بحثية
(٤ - ٥)

جامعات تعليمية
(٨ - ١٠)

جامعات تطبيقية
(١٥ - ٣٠)

تركز على الدراسات العليا
والبحث العلمي

تركز على التعليم في مرحلتي
البكالوريوس و الماجستير

تركز على التعليم التطبيقي
في مرحلتي الدبلوم ٦٠ - ٨٠٪
والبكالوريوس ٢٠ - ٤٠٪

مجلس أمناء مستقل
لكل جامعة

مجلس أمناء موحد
للجامعات التطبيقية

قد يكون هناك خوف لدى البعض من مدى
استعداد الجامعات لتنفيذ النظام الجديد

وستزول هذه المخاوف في ظل الاعتبارات التالية

مباشرة مجلس شؤون الجامعات مهامه مباشرة - بعد إقرار النظام
- وإعطاء الجامعات مهلة (سنة ، سنتين) لتطبيقه عليها .

الاستقلالية التامة ستكون للجامعات البحثية والتعليمية أما
التطبيقية فسيكون لها مجلس أمناء موحد .

اختيار أعضاء مجلس الأمناء سيكون من خلال مجلس شؤون
الجامعات .

التوصيات

- على الجامعات البدء من الآن في تطبيق مبادئ الخصخصة في إدارة وتشغيل كافة جوانب الجامعة والعمل على خفض الكلفة التشغيلية.
- على الجامعات البدء من الآن بوضع الأنظمة واللوائح المناسبة .
- على الجامعات معرفة الجدوى المالية والاقتصادية لجميع القرارات التي تتخذها المجالس المختلفة وتشكيل لجان متخصصة لذلك .
- على الجامعات البدء من الآن بالتوسع في إيجاد مصادر تمويل ذاتية (شركات، استثمار، أوقاف ، رسوم) .
- على الجامعات البدء بالاستخدام الأمثل للموارد البشرية (أكاديمية وإدارية) والعمل على التخلص من البيروقراطية.
- إيصال الرسالة بوضوح إلى كافة منسوبي الجامعة بأن الانتاجية ستكون هي الأساس في تقييم أعمالهم.

■ على الجامعات البدء من الآن في الترتيب لعقد ورش عمل ، استضافة متحثين ، تثقيف شرايح العاملين فيها .

■ على جميع منسوبي الجامعة البدء من الآن في تسويق الجامعة (خدمات استشارية ، جلب أوقاف ، اقتناص فرص استثمارية للجامعة) .

■ العمل على ربط تخصصات وبرامج الجامعة بحاجة السوق (تمويل الدولة) .